

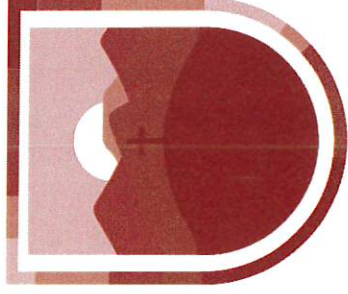
**Zacatecas**

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

## III. Información Programática

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE  
SEPTIEMBRE  
2025  
COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE  
ZACATECAS



# Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

## III. I. Información Programática Gasto por Categoría Programática

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE  
SEPTIEMBRE  
COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE  
ZACATECAS

2025

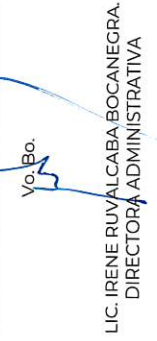
Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>Programas Presupuestarios</b>	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	74,052,804
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	74,052,804
Prestación de Servicios Públicos	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	74,052,804
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0	0	0	0	0
Promoción y Fomento	0	0	0	0	0
Regulación y Supervisión	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	0	0	0	0	0
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	0	0	0	0	0
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	0	0	0	0	0
Operaciones Ajenas	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	0	0	0	0	0
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones a la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0
<b>Participaciones a Entidades Federativas y Municipios</b>	0	0	0	0	0
<b>Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca</b>	0	0	0	0	0
<b>Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores</b>	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>409,334,131</b>	<b>486,138</b>	<b>409,820,269</b>	<b>335,767,465</b>	<b>74,052,804</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.

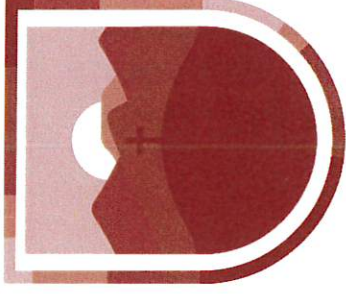
  
L.A. MARTHA PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Vo. Bo.

  
LIC. IRENE RUVALCABA BOCANEGRA,  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó

  
MTRO. JORGE CESAR ORTIZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL



# Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

## III. II. Información Programática Programas y Proyectos de Inversión

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025  
COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE  
ZACATECAS



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

Tercer Trimestre 2025

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas  
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia  
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
1 Hacia una nueva Gobernanza	0	0	0	0	0
2 Bienestar para Todos	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	74,052,804
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>409,334,131</b>	<b>486,138</b>	<b>409,820,269</b>	<b>335,767,465</b>	<b>74,052,804</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.

L.A. MARTHA PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Vc. Bc.

LIC. IRENE RUVICALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AutoTizó

MTRO. JULIO CÉSAR ORTÍZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

Tercer Trimestre 2025  
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas  
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia  
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
<b>1</b>						
<b>Hacia una nueva Gobernanza</b>						
1	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0
4	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	0	0
<b>2</b>						
<b>Bienestar para Todos</b>						
1	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	335,767,465	74,052,804
2	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	335,767,465	74,052,804
3	0	0	0	0	0	0
4	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	0	0
6	0	0	0	0	0	0
7	0	0	0	0	0	0
8	0	0	0	0	0	0
9	0	0	0	0	0	0
10	0	0	0	0	0	0
<b>3</b>						
<b>Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo</b>						
1	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0
4	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	0	0
6	0	0	0	0	0	0
7	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>409,334,131</b>	<b>486,138</b>	<b>409,820,269</b>	<b>335,767,465</b>	<b>335,767,465</b>	<b>74,052,804</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
L.A. MARTHA PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Vo. Bo.  
  
LIC. IRENE RUVALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
  
MTRC. JULIO CÉSAR ORTÍZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL



Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>1 Hacia una Nueva Gobernanza</b>	0	0	0	0	0
<b>1 Gobernabilidad para la paz social</b>	0	0	0	0	0
Fortalecer la gobernabilidad mediante la coordinación sustantiva con órdenes de gobierno y Poderes del Estado para consolidar una reforma que lo modernice, transparente y lo vincule plenamente con la ciudadanía.	0	0	0	0	0
1 Fortalecer el estado de derecho y el acceso a la justicia, a través de la armonización del sistema estatal normativo.	0	0	0	0	0
2 Mejorar las relaciones con los diferentes actores sociales mediante la comunicación gubernamental transparente, clara y con sentido social que abone a una mejor rendición de cuentas y a la recuperación de la confianza ciudadana.	0	0	0	0	0
3 Fortalecer la protección integral de la población ante los posibles riesgos que amenazan la vida, la salud y el patrimonio.	0	0	0	0	0
4 Fortalecer la implementación de la perspectiva atención a niñas, niños y adolescentes con un enfoque transversal, para fortalecer la capacidad del ejercicio pleno de sus derechos.	0	0	0	0	0
5 Fortalecer la implementación de la perspectiva atención a niñas, niños y adolescentes con un enfoque transversal, para fortalecer la capacidad del ejercicio pleno de sus derechos.	0	0	0	0	0
<b>2 Administración pública, eficiente y con sentido social</b>	0	0	0	0	0
Implementar un profundo proceso de reestructuración de la administración pública e impulsar la reingeniería de procesos, transformando el modelo organizacional orientado al servicio de la ciudadanía y a la generación de valor público que permita incentivar y promover el desarrollo socioeconómico.	0	0	0	0	0
1 Consolidar la implementación de la gestión pública ética y confiable basada en resultados, fortaleciendo y haciendo efectivos los mecanismos de participación social en todas las etapas del ciclo de la política pública.	0	0	0	0	0
2 Consolidar un modelo estratégico de planeación, seguimiento y evaluación para el desarrollo, con corresponsabilidad entre gobierno y sociedad, orientado a generar condiciones de bienestar para todos los zacatecanos.	0	0	0	0	0
3 Impulsar y consolidar el desarrollo de un modelo de gobierno digital y el incremento de servicios electrónicos, mediante el uso intensivo de medios tecnológicos y el marco normativo para su regulación, para garantizar la mejor atención ciudadana y prestación de servicios públicos.	0	0	0	0	0
5 Fortalecer la profesionalización del servicio público, implementación del servicio profesional de carrera, y la gestión de recursos humanos, recuperando el espíritu social del servicio y el enfoque en el ciudadano y salvaguardando los elementos más valiosos de la formación del capital humano con sentido público.	0	0	0	0	0
6 Reorientar los procesos de contrataciones públicas, mediante reformas al marco normativo que permita, sin limitar la participación, fortalecer la inclusión de las MIPYMES locales como mecanismo para impulsar el desarrollo económico.	0	0	0	0	0
7 Implementar procesos de control, transparencia y rendición de cuentas para la transformación de la gestión.	0	0	0	0	0
8 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.	0	0	0	0	0

Elaboró:

L.A. MARTHA PATRICIA GUTIERREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

V/L BA:

LIC. IRENE RUVALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó:

MTR. JULIO CÉSAR ORTIZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL



Concepto	Egresos			Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	
<b>3 Construcción de la paz y la seguridad</b>	0	0	0	0
1 Adoptar un nuevo modelo que fortalezca la regulación de las relaciones sociales y el acceso a la justicia y la reparación del daño.	0	0	0	0
2 Integrar plenamente la Estrategia Nacional de Seguridad en el Estado y Municipios.	0	0	0	0
3 Fortalecer los esquemas de prevención, atención y procuración de justicia, que consideren mecanismos de colaboración y corresponsabilidad ciudadana.	0	0	0	0
7 Recuperar la vocación policial con esquemas de profesionalización enfocados a contribuir a la dignificación de las instituciones de seguridad.	0	0	0	0
8 Fomentar la cultura de la denuncia y de la paz, para recuperar la confianza en la autoridad.	0	0	0	0
11 Impulsar una política de orientación de programas sociales y de emprendimiento para la atención a las causas de la violencia.	0	0	0	0
<b>4 Finanzas sanas</b>	0	0	0	0
1 Implementar en el poder ejecutivo, e impulsar en los otros poderes y órdenes de gobierno, una política responsable de disciplina y austeridad como eje del ejercicio	0	0	0	0
2 Implementar medidas férreas de contención, supervisión y control del gasto	0	0	0	0
4 Impulsar alternativas para la disminución del costo de la deuda.	0	0	0	0
5 Reformar el sistema fiscal estatal para fortalecer sus capacidades recaudatorias, y mejorar la atención a las necesidades sociales.	0	0	0	0
6 Impulsar y gestionar acciones para el saneamiento financiero del sector educativo.	0	0	0	0
<b>5 Participación social en la gestión pública</b>	0	0	0	0
1 Mejorar las capacidades relacionales del Estado, para la mejor atención y concertación con grupos sociales.	0	0	0	0
<b>Total del Gasto Principio Rector 1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:  
  
LA MARTHA PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Vo. Bd.  
  
LIC. IRENE RUJALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
  
MTRO. JULIO CÉSAR ORTÍZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>2 Bienestar para Todos</b>	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	74,052,804
<b>1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad</b>	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	74,052,804
1 Ampliar la cobertura de programas federales para becas y apoyos para la educación, a fin de favorecer la inclusión y permanencia de los estudiantes.	0	0	0	0	0
2 Dignificar la infraestructura educativa para mejorar el sentido de la pertenencia y el bienestar de la comunidad escolar.	0	0	0	0	0
3 Fortalecer la integración de Zacatecas en el plan educativo nacional, para conjuntar los esfuerzos que permitan alcanzar mejores resultados.	0	0	0	0	0
4 Impulsar el fortalecimiento de las instituciones formadoras y de capacitación docente y para el trabajo, para mejorar la preparación docente.	0	0	0	0	0
5 Vincular la educación media y superior al sistema productivo para mejorar la competitividad estatal.	409,334,131	486,138	409,820,269	335,767,465	74,052,804
6 Diseñar e implementar programas compensatorios para impulsar las políticas de género e inclusión en la educación.	0	0	0	0	0
7 Atender las desigualdades generadas por la pandemia en materia de conectividad y equipos tecnológicos en las escuelas, para disminuir los niveles de exclusión.	0	0	0	0	0
<b>2 Salud para el bienestar</b>	0	0	0	0	0
1 Garantizar la presencia del personal de salud con capacidades técnicas adecuadas, para fortalecer la atención en todo el territorio.	0	0	0	0	0
2 Implementar acciones en el cuidado de la salud a través de la educación preventiva, centrada en la persona, la familia y la comunidad.	0	0	0	0	0
3 Priorizar la atención médica y nutricional en niñas, niños, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad y en situación de vulnerabilidad.	0	0	0	0	0
4 Implementar un programa integral de salud mental con alcance a toda la población.	0	0	0	0	0
5 Incrementar la cobertura de salud, fortaleciendo la infraestructura y equipamiento de las unidades, centros de salud, hospitales y casas de salud.	0	0	0	0	0
6 Implementar acciones para mejorar el otorgamiento de consultas, garantizando el suministro de medicinas e insumos médicos.	0	0	0	0	0
7 Administrar de manera transparente, eficaz y eficiente los recursos para la salud.	0	0	0	0	0
8 Implementar estrategias de vigilancia y control epidemiológico, así como de riesgos sanitarios.	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró,



L.A. MARTHA PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Vo. Bo.



LIC. IRENE RUVALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó




MITROJULIO CESAR ORTIZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>3 Infraestructura básica para combatir el rezago social</b>	0	0	0	0	0
1 Fortalecer los servicios básicos y obras de infraestructura de vivienda y urbanización, para combatir la pobreza y el rezago social.	0	0	0	0	0
2 Construir y/o mejorar la infraestructura comunitaria para la dotación de servicios básicos a comunidades y población en pobreza o rezago social.	0	0	0	0	0
3 Fortalecer centros concentradores de servicios en zonas de alta dispersión, para facilitar la integración y atención de necesidades de servicios básicos.	0	0	0	0	0
4 Construir o rehabilitar carreteras y caminos para fortalecer la integración de comunidades en situación de rezago.	0	0	0	0	0
<b>4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social</b>	0	0	0	0	0
1 Realizar mejoras en espacios de vivienda como instrumento para la integración y dignificación social.	0	0	0	0	0
2 Construir espacios de viviendas para su mejora y dignificación, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.	0	0	0	0	0
3 Rehabilitar espacios públicos, como estrategia para favorecer la convivencia, la cohesión social y el sentido de pertenencia en sus comunidades.	0	0	0	0	0
5 Consolidar y mejorar la movilidad urbana y los servicios de transporte público, para generar un ambiente urbano digno y armónico, que permita condiciones de seguridad y desarrollo para la sociedad.	0	0	0	0	0
6 Fortalecer acciones para preservar la riqueza artística e histórica, así como la tradición e identidad de nuestro Patrimonio Histórico.	0	0	0	0	0
7 Impulsar el desarrollo de ciudades inteligentes bajo el concepto de centralidades urbanas, que promuevan la integración comunitaria y la distribución de equipamientos, para reducir los costos de desplazamiento de la ciudadanía.	0	0	0	0	0
8 Impulsar el desarrollo de centros urbanos resilientes y sostenibles, que garantice el otorgamiento de servicios y la renovación urbana, con mecanismos de cuidado del medio ambiente.	0	0	0	0	0
9 Impulsar el fortalecimiento del ordenamiento territorial estatal, integrando al territorio y las regiones a los procesos de desarrollo y bienestar.	0	0	0	0	0
10 Fortalecer los procesos para la regularización jurídica y catastral de la propiedad de asentamientos humanos tanto urbanos como rurales.	0	0	0	0	0
<b>5 Deporte para todos</b>	0	0	0	0	0
2 Fortalecer la práctica deportiva mediante el uso de infraestructura en todo el Estado.	0	0	0	0	0
3 Fomentar la cultura del deporte en instituciones públicas, como instrumento para la mejora de la salud, la convivencia y el bienestar físico y emocional.	0	0	0	0	0
4 Fortalecer los programas de becas y estímulo a deportistas que logran resultados destacados en los eventos del Sistema Nacional de Competencias y del Ciclo Olímpico.	0	0	0	0	0
5 Desarrollar, mantener, rescatar y rehabilitar la infraestructura deportiva en todo el estado.	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
L.A. MARTHA PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

VoBo.  
  
LIC. IRENE RUVALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
  
MTRO. JULIO CÉSAR ORTÍZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devenido	
<b>6 Desarrollo cultural para la convivencia social</b>	0	0	0	0	0
1 Impulsar el desarrollo cultural con enfoque social.	0	0	0	0	0
2 Fortalecer el programa de cultura en espacios públicos para incentivar la convivencia comunitaria.	0	0	0	0	0
3 Promover acciones para llevar la cultura a todas las comunidades del Estado, fomentando nuestra identidad cultural y natural.	0	0	0	0	0
4 Rediseñar la política cultural mediante acciones que eviten la fuga de talento zacatecano.	0	0	0	0	0
5 Crear programas que articulen integralmente la cultura y el turismo, para el fortalecimiento del desarrollo económico y social de las comunidades.	0	0	0	0	0
6 Implementar programas de apoyo para el fortalecimiento de las industrias creativas en la entidad.	0	0	0	0	0
7 Promover un amplio programa de rescate y rehabilitación de los museos y espacios públicos y culturales para proteger, preservar y difundir el patrimonio cultural tanto material, como	0	0	0	0	0
<b>7 Integración de la comunidad migrante</b>	0	0	0	0	0
1 Implementar programas para el fortalecimiento de los vínculos con nuestros migrantes.	0	0	0	0	0
2 Orientar el uso de remesas al financiamiento de proyectos y actividades productivas, en alternativas de mezcla con recursos públicos.	0	0	0	0	0
<b>8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente</b>	0	0	0	0	0
2 Desarrollar y fortalecer la infraestructura para el tratamiento y aprovechamiento de aguas residuales.	0	0	0	0	0
3 Impulsar el desarrollo o fortalecimiento de sistemas regionales para la gestión de residuos sólidos.	0	0	0	0	0
9 Impulsar proyectos y acciones de mitigación y remediación del impacto ambiental en las acciones de desarrollo urbano.	0	0	0	0	0
<b>9 Atención a Grupos Vulnerables</b>	0	0	0	0	0
2 Impulsar y promover la incorporación de las juventudes al sector laboral y educativo.	0	0	0	0	0
5 Fortalecer la atención a personas en condiciones de vulnerabilidad, bajo la norma de no dejar a nadie afuera, no dejar a nadie atrás.	0	0	0	0	0
6 Brindar y fortalecer la atención a las personas con discapacidad.	0	0	0	0	0
<b>10 Mujeres Zacatecas Transformado la Historia</b>	0	0	0	0	0
1 Impulsar mecanismos para el empoderamiento socioeconómico, cultural y político de las mujeres, con el fin de potenciar su propio desarrollo y como agente de cambio para la	0	0	0	0	0
Fortalecer la coordinación interinstitucional en los tres órdenes de gobierno, y promover la perspectiva de género en la administración pública.	0	0	0	0	0
2 Promover y aplicar acciones de protección para prevenir y atender a mujeres víctimas de violencia, sus hijas e hijos.	0	0	0	0	0
4 Elaborar y difundir el programa para la igualdad entre mujeres y hombres.	0	0	0	0	0
5 Establecer y operar un programa de capacitación que contribuya a fomentar procesos de reeducación.	0	0	0	0	0
6 Promover la armonización legislativa en materia de los derechos humanos de las mujeres.	0	0	0	0	0
7 Crear mecanismos de participación ciudadana para incrementar la sensibilización e incorporación de liderazgos comprometidos en las políticas públicas con perspectiva de género.	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto Principio Rector 2</b>	<b>409,334,131</b>	<b>486,138</b>	<b>409,820,269</b>	<b>335,767,465</b>	<b>74,052,804</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.

L.A. MARTHA PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Vo. Bo.

LIC. IRENE RIVALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó

MTRO. JULIO CÉSAR ORTÍZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo</b>					
<b>1 Dignidad para el campo</b>					
2 Impulsar el desarrollo tecnológico para el incremento a la productividad agropecuaria.	0	0	0	0	0
4 Promover la activación y regeneración de suelos para la mejora de la productividad.	0	0	0	0	0
6 Generar alternativas para la mejora de productos caprinos, leche y carne de bovino.	0	0	0	0	0
8 Fomentar la feminización del campo mediante el apoyo a los proyectos productivos encabezados por mujeres.	0	0	0	0	0
11 Estimular la formalización laboral de los trabajadores.	0	0	0	0	0
12 Fomentar la autoproducción de alimentos en áreas rurales, para fortalecer la autosuficiencia alimentaria.	0	0	0	0	0
<b>2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería</b>					
1 Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.	0	0	0	0	0
6 Promover la certificación de estándares de calidad y mejores prácticas.	0	0	0	0	0
<b>3 Modernización de la actividad comercial y de servicios</b>					
1 Fomentar la creación y fortalecimiento de marcas locales.	0	0	0	0	0
3 Implementar programas de estímulos económicos para el fomento al empleo.	0	0	0	0	0
<b>4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado</b>					
6 Fortalecer la promoción y difusión de Zacatecas como destino turístico.	0	0	0	0	0
8 Impulsar el turismo en pueblos mágicos, para generar condiciones para el desarrollo económico.	0	0	0	0	0
<b>5 Infraestructura para el desarrollo económico</b>					
2 Desarrollar infraestructura industrial básica para promover el desarrollo económico.	0	0	0	0	0
<b>6 Ciencia, tecnología e innovación</b>					
1 Impulsar el cambio en las empresas locales para la transformación digital e industrial 4.0.	0	0	0	0	0
3 Fortalecer el financiamiento de proyectos de investigación vinculados a la economía social.	0	0	0	0	0
4 Promover los proyectos de desarrollo tecnológico desde el sector público.	0	0	0	0	0
5 Implementar y fortalecer los programas educativos de formación tecnológica con compromiso y responsabilidad social y ecológica.	0	0	0	0	0
6 Promover la generación de esquemas de investigación aplicada a los sectores estratégicos del Estado.	0	0	0	0	0
7 Impulsar proyectos de innovación tecnológica en MIPYMES.	0	0	0	0	0
8 Implementar programas para la formación de capital humano especializado para la inserción laboral.	0	0	0	0	0
<b>7 Productividad en los sectores industrial y de servicios</b>					
1 Implementar programas para el impulso de proyectos de economía inclusiva y social.	0	0	0	0	0
2 Impulsar el desarrollo artesanal en la economía social.	0	0	0	0	0
4 Fortalecer las alternativas de financiamiento a través de la banca de desarrollo.	0	0	0	0	0
6 Generar esquemas de acompañamiento y asesoría en procesos de emprendimiento.	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto Principio Rector 3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

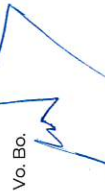
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.



L.A. MARTHA PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Vo. Bo.

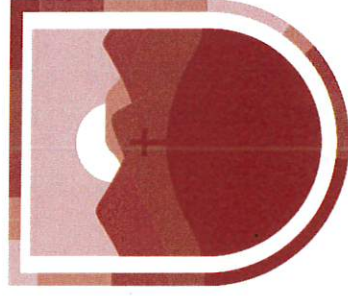


LIC. IRENE RUYALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó



MTRO. JULIO CÉSAR ORTIZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL



# Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

## III. III. Información Programática Indicadores de Resultados Nivel Fin

PRIMERO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE SEPTIEMBRE 2025  
COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE ZACATECAS



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO

Tercer Trimestre 2025  
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Propósito al 30 de septiembre de 2025

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
<b>Unidad Administrativa 1</b>															
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECYTEZ-EMSAD	Estudiantes egresados de secundaria, favoreciendo su acceso y permanencia en el nivel medio superior.	Porcentaje de la cobertura del subsistema educativo.	( Matricula de inicio de ciclo escolar (t) / Población total que integra el grupo de edad al que corresponde ese nivel (t) ) * 100	Resultados	Eficiencia	Anual	Constante	Porcentaje	100	Se mantiene la cobertura de estudiantes en el nivel medio superior.	Informe de metas y objetivos institucionales	0.00%	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECYTEZ-EMSAD	C1 Servicios educativos para formar estudiantes en los planteles del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas	Porcentaje de servicios educativos para la formación de estudiantes en planteles	( No. de actividades institucionales realizadas (t) / No. de actividades institucionales programadas(t) ) * 100	Producto	Eficacia	Trimestral	Constante	Porcentaje	100	Contribuir con la política pública, educación para una sociedad igualitaria, sin exclusión alguna, combatiendo el rezago educativo.	Informe de metas y objetivos institucionales	66.96%	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECYTEZ-EMSAD	C2 Servicios educativos para formar estudiantes en los centros de Educación Media Superior a Distancia.	Porcentaje de servicios educativos para la formación de estudiantes en centros de educación media superior a distancia.	( No. de actividades institucionales realizadas (t) / No. de actividades institucionales programadas(t) ) * 100	Producto	Eficacia	Trimestral	Constante	Porcentaje	100	Contribuir con la política pública, educación para una sociedad igualitaria, sin exclusión alguna, combatiendo el rezago educativo.	Informe de metas y objetivos institucionales	69.31%	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECYTEZ-EMSAD	C3 Atención a los servicios educativos para formar estudiantes en los planteles CECYTEZ y EMSAD a través de procesos administrativos	Porcentaje de procesos administrativos que contribuyan con la operatividad del colegio.	( No. de procesos administrativos realizados / No. de procesos administrativos programados ) * 100	Producto	Eficacia	Trimestral	Constante	Porcentaje	100	Disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros en tiempo y forma.	Informe de procesos administrativos realizados.	75.00%	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025
1	Nota														
2	Nota														

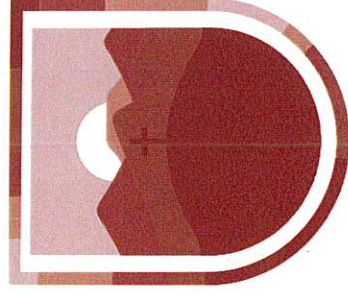
Fuente de la información: Programa Programático 2025 de la Coordinación de ODES de los CECYTE'S; SIPLAN de la Coordinación Estatal de Planeación Zacatecas.

Elaboró:  
  
LA MATILDE PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

Vej  
  
LIC. IRENE RUVALCABA BOCANEGRA  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autórizo  
  
MTR. JULIO CESAR ORTIZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL

Programática/2025



# Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

## III. IV. Información Programática Indicadores de Resultados Nivel Propósito

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025  
COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE  
ZACATECAS



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

## Tercer Trimestre 2025 Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas

### Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Fin al 30 de septiembre de 2025

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
<b>Unidad Administrativa 1</b>															
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECyTEZ-EMSAD	Contribuir al acceso y permanencia en el bachillerato tecnológico, mediante una educación orientada al desarrollo de competencias, habilidades, aptitudes de los estudiantes.	Porcentaje de acceso y permanencia en el bachillerato	(No. de estudiantes que permanecen a los planteles y centros. / No. de estudiantes que acceden o se inscriben a los planteles y centros (t) * 100	Impacto	Eficacia	Anual	Ascendente	Porcentaje	100	Las y los jóvenes del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas, permanecen en el bachillerato.	Informe de metas y objetivos institucionales	0	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECyTEZ-EMSAD	Contribuir al acceso y permanencia en el bachillerato tecnológico, mediante una educación orientada al desarrollo de competencias, habilidades, aptitudes de los estudiantes.	Nombre: Tasa de participación de los jóvenes y adultos en la enseñanza y formación académica y no académica	Método: El indicador resulta del número de personas, en los grupos de edad seleccionados, participantes en la enseñanza	Impacto	Eficacia	Anual	Ascendente	Porcentaje	100	Las y los jóvenes del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas, permanecen en el bachillerato.	Informe de metas y objetivos institucionales	0	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECyTEZ-EMSAD	C1 Servicios educativos para formar estudiantes en los planteles del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas	Porcentaje de servicios educativos para la formación de estudiantes en planteles	(No. de actividades institucionales realizadas (t) / No. de actividades institucionales programadas(t)) * 100	Producto	Eficacia	Trimestral	Constante	Porcentaje	100	Contribuir con la política pública, educación para una sociedad igualitaria, sin exclusión alguna, combatiendo el rezago educativo.	Informe de metas y objetivos institucionales	66.96	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECyTEZ-EMSAD	C2 Servicios educativos para formar estudiantes en los centros de Educación Media Superior a Distancia.	Porcentaje de servicios educativos para la formación de estudiantes en centros de educación media superior a distancia.	(No. de actividades institucionales realizadas (t) / No. de actividades institucionales programadas(t)) * 100	Producto	Eficacia	Trimestral	Constante	Porcentaje	100	Contribuir con la política pública, educación para una sociedad igualitaria, sin exclusión alguna, combatiendo el rezago educativo.	Informe de metas y objetivos institucionales	69.31	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025
553	Formación de estudiantes con perfil científico y tecnológico CECyTEZ-EMSAD	C3 Atención a los servicios educativos para formar estudiantes en los planteles CECyTEZ y EMSAD a través de procesos administrativos	Procesos administrativos que contribuyan con la operatividad del colegio.	(No. de procesos administrativos realizados / No. de procesos administrativos programados) * 100	Producto	Eficacia	Trimestral	Constante	Porcentaje	100	Disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros en tiempo y forma.	Informe de procesos administrativos realizados.	75.00	30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2025

1 Nota  
2 Nota

Fuente de la información: Programa Anual Programático 2025 de la Coordinación de ODES de los CECyTE S; SIPLAN de la Coordinación Estatal de Planeación Zacatecas.

Elaboró:  
  
LIC. PATRICIA GUTIÉRREZ BORJAS  
JEFE DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

W. Bo.  
  
LIC. IRENE BUALCABA BOCANEGRA,  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó:  
  
MTR. JULIO CÉSAR ORTIZ FUENTES  
DIRECTOR GENERAL

Programática/2025